

## CCEC Report 2014/II

# (Aktivitäten im Wintersemester 2014/2015)



## Vorträge externer Referenten

Unsere Lehr- und Forschungsveranstaltungen werden durch folgende öffentliche Vorträge externer Referenten ergänzt.

### Freie Universität Berlin:

- Matthias Patz (Deutsche Bahn System und LeanStartup) und Gregor Groß (u.A. alpha-board und Lieblingskaro)  
**„LeanStartup, Prototyping und Kundenbeziehungen“**  
Montag, 10. November 2014, 12.00-14.00Uhr,  
Freie Universität Berlin, Garystraße 21, Seminarraum 129
- Dr. Christian Segal (Berliner Sparkasse)  
**„Unternehmensfinanzierung“**  
Mittwoch, 17. Dezember 2014, 16.00-18.00Uhr,  
Freie Universität Berlin, Garystraße 21, Raum 315
- Alexander Bitzke (Fubalytics GmbH)  
**„Erfahrungen eines Start-Ups in der `Early Phase`“**  
Montag, 12. Januar 2015, 12.00-14.00Uhr,  
Freie Universität Berlin, Garystraße 21, Seminarraum 129
- Prof. Dr. Arno Elmer (Geschäftsführer gematik):  
**„Interoperabilität und die Telematikinfrastruktur“**  
Konrad Bengler (Linde AG): **„BEA@Home – eine intersektorale Innovation“**  
Hr. Gohl (RECOM GmbH): **„Elektronische Dokumentation als digitales Rückgrat“**  
Donnerstag, 15. Januar 2015, 14.00-16.00 Uhr  
Freie Universität Berlin, Garystraße 21, HS 102

### Fachhochschule Südwestfalen:

- Dr. Alexander Pastwa (IHK-GfI mbH)  
„IHK-GfI: The Manifold Tasks and Challenges of an IT Service Provider“  
Montag, 08. Dezember 2014, 16.00-17.30Uhr,  
Fachhochschule Südwestfalen, Lübecker Ring 2, Raum 10.001
- Naveen Aricatt (Trusted Shops GmbH)  
„Laws and Regulations for E-Commerce in Germany and Europe“  
Mittwoch, 17. Dezember 2014, 18.15-19.45Uhr,  
Fachhochschule Südwestfalen, Lübecker Ring 2, Raum 11.006

Bitte melden Sie Ihre Teilnahme auf [www.ccec-online.de](http://www.ccec-online.de) oder durch eine formlose E-Mail an [info@ccec-online.de](mailto:info@ccec-online.de) an, damit wir Sie ggf. über kurzfristige Änderungen informieren können.

### CCEC – Berichte aus aktuellen Forschungsprojekten

#### Focus Area „DynAge“ (Exzellenzinitiative II): Professur Gersch erneut erfolgreich!

Im Rahmen der Exzellenzinitiative wurde im Jahr 2013 in Kooperation zwischen der FU Berlin sowie der Charité - Universitätsmedizin Berlin eine Focus Area zum Thema: „Disease in Human Aging: Dynamics at the Level of Molecules, Individuals, and Society“ (DynAge) eingerichtet. Sie bildet das Dach für verschiedene interdisziplinäre Forschungsprojekte zu altersbedingten Wandlungsprozessen.

DynAge legt dabei einen besonderen Wert darauf, altersassoziierte Wandlungsprozesse auf drei Analyseebenen zu verstehen und Antworten auf die damit verbundenen Herausforderungen zu finden: (i) Molekül, (ii) Individuum und (iii) Gesellschaft. Die Professur Gersch konnte – nachdem sie bereits zwei Projekte in der ersten Förderrunde von DynAge einwerben konnte – auch in der zweiten Runde ein Projekt einwerben: Unter dem Titel „Business Model Innovation“ wird es sich damit beschäftigen, wie ökonomisch und medizinisch nachhaltige Geschäftsmodelle in der Integrierten Versorgung eingeführt werden können. Aspekte wie IT-Systeme der nächsten Generation, das Internet der Dinge sowie „Big Data“ sind Schlagworte, deren Potenzial zur Verbesserung der Krankenversorgung nur gehoben werden kann, wenn es gelingt, innovative Geschäftsmodelle zu entwickeln, die an die besonderen Gegebenheiten des deutschen Gesundheitswesens angepasst sind. Dies steht im Kern des Projektes und den weiteren Bemühungen um Förderanträge, die in diesem Kontext stattfinden.

Mehr zu diesen Projekten erfahren Sie hier:

[www.wiwiss.fu-berlin.de/institute/abv/gersch/forschung/focus\\_area\\_dynage.html](http://www.wiwiss.fu-berlin.de/institute/abv/gersch/forschung/focus_area_dynage.html)

Mehr zu DynAge erfahren Sie auf der offiziellen Website von DynAge:

[www.fu-berlin.de/en/sites/dynage/](http://www.fu-berlin.de/en/sites/dynage/)

### **Beatmungspflege@Zuhause (Bea@Home)**

Im August 2013 startete das vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) geförderte Forschungsprojekt „Beatmungspflege@Zuhause (Bea@Home)“ (Förderkennzeichen: 16SV5932), das die Entwicklung, Realisierung und Evaluation eines innovativen Versorgungs- und Pflegekonzeptes für langzeitbeatmete Patienten am Gesundheitsstandort „Zuhause“ adressiert. Im Rahmen der dreijährigen Projektlaufzeit (1. August 2013 – 31. Juli 2016) konzipiert das Projektkonsortium aus interdisziplinären Projektpartnern (Charité – Universitätsmedizin Berlin, Linde AG, Linde Remeo Deutschland GmbH, T-Systems International GmbH, Deutsches Institut für angewandte Pflegeforschung e.V. (dip), CIBEK technology + trading GmbH, PROSYSTEM AG International Healthcare Consulting, Freie Universität Berlin/ CCEC) Pflegeszenarien, die unter Berücksichtigung der zentralen Merkmale „nutzerakzeptiert“, „qualitätsgesichert“, „technikgestützt“ und „effizient“ eine verbesserte Verschränkung von formeller (professioneller) und informeller Pflege (durch Angehörige) ermöglichen. Mit dem Fokus auf telemedizinische und kommunikationstechnische Unterstützungsangebote werden national und international adaptierbare Handlungsempfehlungen für technikassistierte, intersektorale und leitliniengestützte Pflegekonzepte erarbeitet, die in dieser Form innovativ sind und neue Marktchancen eröffnen.

### **ENU: Komponentenbasierte Entrepreneurship Education: Ein Baukasten für Lehrende aller Fachbereiche**

Im April 2013 fiel der offizielle Startschuss für das EXIST-geförderte Projekt „Entrepreneurial Network University“ (ENU). Das Teilprojekt Entrepreneurship Education wird durch die Professur Gersch koordiniert und hier vertreten durch Prof. Dr. Martin Gersch, Hannes Rothe, Janina Sundermeier und Catharina Fritz (Elternzeitvertretung für Anetta Emmerich-Chrzonszcz). Durch die enge Zusammenarbeit mit der Professur Tolksdorf vom Fachbereich Mathematik und Informatik sowie profund, der Gründungsförderung der FU Berlin, soll die Entrepreneurship Education der Freien Universität Berlin und der Charité – Universitätsmedizin Berlin bis 2018 um modularisierte und mediengestützte Lehrangebote ergänzt und ausgebaut werden. Ein wachsender Anteil der Studierenden, Wissenschaftlerinnen, Wissenschaftler und Alumni sollen in diesem Rahmen für die Selbstständigkeit sensibilisiert und praxisnah qualifiziert werden.

In diesem Rahmen wurde im vergangenen Sommersemester erstmalig die Lehrveranstaltung „Entrepreneurship Education – Start-Ups powered by companies“ unter der Leitung von Prof. Dr. Martin Gersch, Janina Sundermeier und in Kooperation mit Markus Deutsch von der KPMG AG durchgeführt. Renommierte Partner aus Wissenschaft und Praxis haben den Studierenden erfolgsversprechende Geschäftsideen zur Verfügung gestellt und die Ausarbeitung von Geschäftskonzepten über den gesamten Verlauf des Semesters begleitet.

Zur Unterstützung der Lehrenden im Bereich der Entrepreneurship Education wird eine zentrale Plattform, die sog. elap, geschaffen, auf welcher Lehrmaterialien gesammelt und allen Lehrenden an der Freien Universität und Charité zur Verfügung gestellt werden. Zentrale Grundfunktionen der elap wurden in 2014 durch Magdalena Noffke und Hannes Rothe finalisiert und ausgewählte Lead-User haben einen Testzugang zur Plattform und allen enthaltenen Lehrmaterialien erhalten. Die aktuelle Testversion der Plattform erreichen Sie unter <https://elap.imp.fu-berlin.de>.

## **CCEC – Kurzmeldungen**

### **Habilitation Prof. Dr. Peter Weber**

Die Habilitationsschrift von Prof. Dr. Peter Weber mit dem Titel „Beiträge zum Electronic Learning – Lern-Service-Engineering“ wurde von der Fakultät für Wirtschaftswissenschaft der Ruhr-Universität Bochum angenommen. Mit dem Habilitationsvortrag und -kolloquium zum Thema „Leistungstiefenentscheidung und IT-Sourcing“ wurde das Verfahren erfolgreich abgeschlossen und die Lehrbefähigung (facultas docendi) im Fach Wirtschaftsinformatik erteilt. Das CCEC gratuliert hierzu ganz herzlich.

### **Junior Research Group „Health-IT and Business Model Innovation“**

Da veränderte oder gar neue Geschäftsmodelle zentral für die Marktdurchsetzung von Health-IT sind, hat der Berliner CCEC-Standort die Chance ergriffen, im Rahmen der Exzellenzinitiative II die Dahlem International Network Junior Research Group „Health-IT and Business Model Innovation“ einzuwerben. Die Arbeit der Gruppe wird in diesem Winter beginnen und sie wird das bisher existierende Portfolio der Professur Gersch zur Forschung im Gesundheitswesen und Themen wie E-Health (Projekte E-Health@Home; Bea@Home), den besonderen Versorgungsformen (Projekt Monitoring-IV I+II) sowie wirksamen Diffusionshemmnissen erweitern.

### **Dissertationsauszeichnung der Alcatel-Lucent Stiftung für Dr. Lauri Wessel**

Dr. Lauri Wessel wurde für seine Dissertation „Inscribing as Institutional Work: A Case Study of the Implementation of an Inter-Organizational Information System in a German Integrated Care Network“ mit dem Dissertationspreis der Alcatel-Lucent Stiftung ausgezeichnet! Herr Dr. Wessel hat den Preis, den die Stiftung für wichtige Arbeiten zum Themenkreis „Kommunikations- und Informationstechnik“ vergibt, im November 2014 in Stuttgart entgegen genommen. Die Professur Gersch, das Department Wirtschaftsinformatik sowie das CCEC gratulieren ganz herzlich zu diesem Erfolg!

### **Neue Mitarbeiter/-innen am CCEC-Standort Berlin**

Der Berliner Standort begrüßt seit Sommer 2014 drei neue Mitarbeiter: Dr. Daniel Fürstenau, Frau Lisa Repschläger und Frau Cordelia Gertz. Herr Dr. Fürstenau hat seine Dis-

sertation zum Thema „A Set of Models to Analyze IT Infrastructure Path Dependence“ im Rahmen des DFG-Graduiertenkollegs „Pfade organisatorischer Prozesse“ im Sommer 2014 abgeschlossen und im Oktober als PostDoc an der Professur Gersch begonnen. Frau Repschläger hat an der FU Berlin einen Master in Management und Marketing gemacht und kennt den Berliner Standort bereits durch ihre Arbeit als Teaching Assistant an der Professur Gersch. Frau Gertz hat an der Universität Bayreuth Gesundheitsökonomie studiert und u.a. durch ihre Arbeit am Institut für Angewandte Versorgungsforschung gesundheitsökonomische Expertise aufgebaut.

### **Online-Dokumentation des 19. CCEC-Workshops „Technology-driven Change“**

Die multimediale Dokumentation des am 05. Juni 2014 in Soest veranstalteten 19. CCEC-Workshops mit Vortragsaufzeichnungen von Tobias Kaulfuß (Rhenus Media), Hannes Boyksen (Arvato Systems), Tim Steinmayr (SAP) und Prof. Dr. Helmut Niegemann (Universität des Saarlandes) ist auf der CCEC-Website unter <http://www.ccec-online.de/ccec-19-workshop/> abrufbar.

## **Wissenschaftliche Veröffentlichungen des CCEC**

**Das CCEC dokumentiert seine Ergebnisse unter anderem in Form von nationalen und internationalen Veröffentlichungen und Konferenzbeiträgen.**

### **Aktuelle Veröffentlichungen:**

- Fürstenau, D. 2014: **A Set of Models to Analyze IT Infrastructure Path Dependence**. Dissertation am Fachbereich Wirtschaftswissenschaft der Freien Universität Berlin. Link: [http://www.diss.fu-berlin.de/diss/receive/FUDISS\\_thesis\\_00000097447](http://www.diss.fu-berlin.de/diss/receive/FUDISS_thesis_00000097447).
- Gersch, M. 2015: **Customer Relationship Management**. In: Kleinaltenkamp, M.; Plinke, W.; Geiger, I. (Eds.): Business Relationship Management and Marketing, Berlin et al., S. 289-329.
- Gersch, M., Adler, H., Dreher, C., Biedermann, A. 2014: **Innovationen aus einer ressourcen- und kompetenzorientierten Perspektive**. In: W. Burr (Hrsg.): Innovationen – Theorien, Konzepte und Methoden der Innovationsforschung, Stuttgart (Kohlhammer), S. 177-239.
- Schüßler, E., Dobusch, L., Wessel, L. 2014: **Organizing Field-Configuring Events as Institutional Work in a Transforming Creative Industry**. Sbr, schmalenbach business review 66, S. 415-437.
- Wessel, L. 2014: **Inscribing as Institutional Work: A Case Study of the Implementation of an Inter-Organizational Information Systems in a German Integrated Care Network**. Dissertation am Fachbereich Wirtschaftswissenschaft der FU Berlin. *Gewinner der Dissertationsauszeichnung der Alcatel-Lucent Stiftung 2014.*

### Aktuelle Konferenzbeiträge:

- Adler, H., Gersch, M.: **Proto-Institutionen: Steuerung des Fits organisationaler und institutioneller Entwicklungsverläufe in Innovationsprozessen.** Strategisches Kompetenz-Management (skm), 10.-12. September Wien, Österreich, *Symposium zu Dynamic Capabilities*.
- Beckmann, J., Bertel, S., Zander, S.: **Adaptive eLearning based on individual learning styles: Performance and emotional factors.** Mensch & Computer 2014, 31. August - 03. September, München, Deutschland.
- Fürstenau, D., Rothe, H.: **Shadow IT Systems: Discerning the Good and the Evil.** 22nd European Conference on Information Science (ECIS2014), 9.-11. Juni, Tel Aviv, Israel.
- Rothe, H., Sundermeier, J., Gersch, M.: **Analyzing Interactivity in Asynchronous Video Discussions.** International Conference on Human-Computer Interaction (HCI2014), 22.-24. Juni, Heraklion (Kreta), Griechenland.
- Ruotsalainen, R., Wessel, L., Schildt, H., Tienari, J.: **From A Celebrity to A Villain: Organizational Recategorization Through Mediated Political Processes.** 74. Annual Meeting der Academy of Management, 1.-5. August, Philadelphia, USA, *Organization and Management Theory Division*.
- Stevenson, D.; Weber, P.; Fink, A.: **Towards an E-Learning Strategy in Higher Education: Environmental Analysis using Scenario Planning.** E-Learn World Conference 2014, 27.-30. Oktober, New Orleans, USA.
- Sundermeier, J., Gersch, M.: **Abnormal Decision-Making Behaviors in Entrepreneurial Settings: Towards an Additional Symptom of Organizational Hubris in Newly Founded Ventures.** 18. Forum Gründungsforschung: Interdisziplinäre Entrepreneurship Jahreskonferenz, 13.-14. November, Oldenburg, Deutschland.
- Wessel, L.: **Business Model Innovation in Integrated Care: Managing the Paradoxes of Inclusive Innovation.** Beitrag auf der Summer School "*Inclusive Innovation in Health Care*" im Rahmen des Summer of Excellence an der Technischen Universität Dresden, 20.-25. September, Dresden.
- Wessel, L., Gersch, M.: **IT-enabled Business Model Innovation in the Face of Societal Challenges: The Role of Network Logics.** 30. Colloquium der European Group for Organizational Studies (EGOS), 3.-5. Juli, Rotterdam, Niederlande, *Sub-theme: „Business Models and Strategies: Organizations and Alternative Forms of Organizing“*.
- Wessel, L., Gersch, M.: **Network Logics and Societal Challenges: An Extended Framework for Business Model Innovation.** 74. Annual Meeting der Academy of Management, 1.-5. August Philadelphia, USA, *Organizational Communication and Information Systems Division*.

Gerne geben wir Ihnen weitere Informationen bezüglich unserer Aktivitäten. Zögern Sie nicht, uns persönlich oder elektronisch zu kontaktieren:



Web: <http://www.ccec-online.de>; @: [info@ccec-online.de](mailto:info@ccec-online.de)

#### **Standort Ruhr-Universität Bochum**

Institut für Unternehmensführung (ifu), (Prof. Dr. Roland Gabriel)  
Universitätsstraße 150; 44780 Bochum; Gebäude GC, Ebene 4, Raum 32  
☎: 0234/32-22235 ☎: 0234/32-14260 @: [ccec@rub.de](mailto:ccec@rub.de)

#### **Standort Freie Universität Berlin**

Fachbereich Wirtschaftswissenschaft, (Prof. Dr. Martin Gersch)  
Garystraße 21; 14195 Berlin; Ebene 2, Raum 307/308  
☎: 030/838-52773 (53690) ☎: 030/838-453300 @: [ccec@fu-berlin.de](mailto:ccec@fu-berlin.de)

#### **Standort Fachhochschule Südwestfalen Soest**

Fachbereich Elektrische Energietechnik, (Prof. Dr. Peter Weber)  
Lübecker Ring 2; 59494 Soest; Gebäude 04, Ebene 1, Raum 114  
☎: 02921/378-475 ☎: 02921/378-409 @: [info@ccec-online.de](mailto:info@ccec-online.de)